

经开区财政局2024-2025年预算绩效管理 工作总结的报告

近年来，经开区财政局深入贯彻新发展理念，全面实施预算绩效管理改革，积极落实关于全面实施预算绩效管理的决策部署，牢固树立“花钱必问效、无效必问责”的绩效理念，不断完善指标体系，强化管理措施，努力提升财政支出绩效管理水平和为经开区经济社会高质量发展提供了有力保障。

一、立足实际抓适配，推动绩效管理规范运行

一直以来，经开区财政局根据《拉萨市预算绩效管理办法（试行）》《拉萨市财政支出绩效评价管理实施细则（试行）》《拉萨市财政支出预算绩效目标管理实施细则（试行）》等文件内容，积极推动预算绩效管理工作，认真分析拉萨市财政局相关绩效管理办法，如目标设定、评价流程等关键环节，明确各部门在预算绩效管理中的职责，使绩效工作更贴合经开区实际情况。

二、绩效目标管理，实现“三个同步”

在预算编制阶段，我们严格要求各部门同步编制绩效目标，做到“目标编制与预算申报同步、目标审核与预算审核同步、目标批复与预算批复同步”，通过对绩效目标的前置审核，对不符合要求的绩效目标予以退回修改，从源头上保障财政资金使用的合理性和有效性，有效提升了绩效目标的质量和约束力。

同时，我们将绩效目标审核结果与预算安排紧密挂钩，对于绩效目标设定不合理、难以实现预期绩效的项目，相应减少或暂停预算安排，推动部门提高绩效意识，增强预算编制的科学性和准确性。2024-2025年，所有财政资金安排的项目均已实现绩效目标管理全覆盖，2024年共审核通过162个项目的绩效目标，涉及财政资金51.23亿元，2025年共审核通过146个项目的绩效目标，涉及财政资金39.78亿元，

三、抓实绩效目标运行与预算执行进度“双监控”

预算执行过程中的动态监控是确保绩效目标如期实现的首要环节，我局建立健全绩效运行监控机制，针对年初预算项目执行情况进行月通报机制，一旦项目资金执行进度偏离、未达预期执行进度以及因突发事件等因素影响绩效目标实现程度，我局及时介入核查、分析原因、通过调剂预算项目等方式针对性措施进行处理，今年8月份，经开区财政局为进一步优化财政资源配置，提高财政资金使用效益，调剂部门预算项目22个，涉及资金共计：6827.28万元，用于本年度急需或经开区经济发展的项目上，确保财政资金快速支出、规范使用，发挥最大效益。另外，2025年我局根据上级部门工作要求，通过预算管理一体化系统对“社区运动会等群众身边赛事活动”项目，涉及资金15万元，开展了绩效动态监控，按时间节点及时提取数据并上报相关跟踪评价数据，有效保障了该项目绩效目标的顺利实现。

四、抓实绩效评价工作，提高财政资金使用效益。

财政重点评价是检验财政资金使用效益的权威手段。年

度决算工作结束后，我局对上一年度预算项目全面开展绩效评价工作，各部门按照我局工作要求对上一年度整体项目支出进行绩效自评，我局围绕基础设施建设、产业扶持、生态治理、公共服务等多个领域选取部分重点项目开展重点绩效评价，2024年我局对2023年度34个重点项目开展了绩效评价工作，涉及资金23.17亿元，评价工作由经开区财政局主导，委托第三方专业机构负责具体评价工作，提高评价结果的客观性和公正性，通过重点绩效评价，强化资金使用部门支出责任和预算效率意识，促使预算单位树立和强化“花钱必问效，无效必问责”的绩效理念。2025年对2024年所有预算项目开展了绩效自评工作。

五、结果应用，增强绩效管理约束力

建立健全绩效评价结果应用机制，将绩效评价结果作为预算安排和调整的重要依据，与部门预算安排紧密挂钩，对绩效评价结果优秀的项目和部门，则在资金安排和政策支持上予以倾斜；对绩效评价结果不合格的项目和部门，在编制次年预算时，分档压减其项目支出或机动经费等预算。

总而言之，经开区财政局探索以“成本效益并重”为核心的预算绩效管理新模式，打通了“花钱必问效、无效必问责”的绩效管理闭环，形成了预算安排有据、跟踪到位、评价有效、应用有力的良性循环，不仅显著提升了财政资金配置的科学性和精准性，更重塑了各部门“讲绩效、重实效”的财观。下一步，经开区财政局将持续深化绩效管理改革，

让每一分财政资金都承载起公众期待，在提升公共服务质量与效率的征程中释放强大的制度能量。